

## SWATCH GROUP: Rapport semestriel 2023

- Chiffre d'affaires net de CHF 4 019 mio, +18.0% à taux de change constants par rapport à la même période de l'exercice précédent (+11.3% à taux de change actuels), en dépit d'un effet négatif massif des devises de CHF -242 mio.
- Le chiffre d'affaires net sur la période a dépassé le précédent record semestriel de 2018 de +8.5%, à taux de change constants.
- Croissance à deux chiffres dans tous les segments de prix des Montres et Bijoux, avec la plus forte progression dans le segment d'entrée de gamme.
- Bénéfice opérationnel en hausse de +36.4% à CHF 686 mio (exercice précédent: CHF 503 mio). Marge opérationnelle de 17.1% (exercice précédent: CHF 13.9%).
- Bénéfice net en hausse de +55.6% à CHF 498 mio (exercice précédent: CHF 320 mio). Marge nette de 12.4% (exercice précédent: 8.9%).
- Cash-flow opérationnel de CHF 281 mio (exercice précédent: CHF 287 mio).
- Liquidités nettes<sup>1)</sup> de CHF 2 099 mio (exercice précédent: CHF 2 397 mio).
- Capitaux propres de CHF 12.1 mia (exercice précédent: CHF 11.7 mia). Ratio des capitaux propres de 86.0% (exercice précédent: 85.5%).
- Excellentes perspectives pour le deuxième semestre 2023 dans tous les marchés et dans tous les segments de prix.

1) Liquidités et équivalents de liquidités ainsi que placements financiers, titres et instruments financiers dérivés déduction faite des dettes financières à court terme et des instruments financiers dérivés passifs

## RAPPORT SEMESTRIEL

## Chiffres-clés du Groupe

(mio CHF)	1er semestre 2023	1er semestre 2022	Évolution en %		Total
			à taux de change constants	effet de change	
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>4 019</b>	3 612	18.0%	-6.7%	<b>11.3%</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>686</b>	503			<b>36.4%</b>
- en % du chiffre d'affaires net	17.1%	13.9%			
<b>Résultat net</b>	<b>498</b>	320			<b>55.6%</b>
- en % du chiffre d'affaires net	12.4%	8.9%			
Investissements en immobilisations	<b>379</b>	158			
Capitaux propres, 30 juin	<b>12 063</b>	11 699			
Capitalisation boursière, 30 juin	<b>13 302</b>	11 516			
<b>Résultat de base par action en CHF</b>					
- Actions nominatives	<b>1.88</b>	1.20			
- Actions au porteur	<b>9.38</b>	6.00			

Chiffres non audités

## RAPPORT SEMESTRIEL

### Les temps forts du premier semestre 2023

A taux de change constants, le chiffre d'affaires net du Groupe a progressé de +18.0% au premier semestre 2023 par rapport à la même période de l'exercice précédent. L'effet négatif des taux de change s'est avéré significatif et s'est élevé à -6.7%, respectivement à CHF -242 mio. A taux constants, le chiffre d'affaires a même dépassé de +8.5% le précédent record semestriel de 2018.

#### Montres & Bijoux

Le segment Montres & Bijoux (y compris la Production) a réalisé une marge opérationnelle en nette progression de 19.4% (exercice précédent: 15.7%). Le premier semestre 2023 a été marqué par la levée des dernières restrictions de voyage en Asie, qui a entraîné une hausse significative des ventes en monnaies locales sur la plupart des marchés principaux. Outre la reprise attendue en Chine continentale - avec une augmentation à deux chiffres, des destinations touristiques, comme la Thaïlande ou Macao, ont particulièrement profité de la croissance rapide de l'activité touristique. Après des années de baisse de la consommation, le commerce à Hong Kong SAR a connu un renouveau complet, ce qui s'est traduit par un triplement du chiffre d'affaires. Les principaux marchés européens ont également enregistré une forte croissance réjouissante, en particulier la Suisse avec une augmentation de près de 50%, suivie de l'Italie, de l'Espagne et de la France. Les ventes en Amérique du Nord se sont développées de manière très satisfaisante, en particulier dans le segment d'entrée et de moyen de gamme, avec des taux de croissance élevés à deux chiffres.

La demande mondiale de montres Swatch et de la MoonSwatch s'est non seulement poursuivie sans relâche, mais s'est même accélérée. La marque Tissot a réalisé une performance extrêmement forte, avec des gains de parts de marché significatifs en Amérique du Nord. Le développement exceptionnel du propre réseau de vente de Swatch Group, avec des taux de croissance nettement supérieurs à 20%, souligne le positionnement unique des marques du Groupe. Les activités de retail de Harry Winston, Omega, Longines et Swatch ont connu un succès extrêmement satisfaisant. La part des ventes du retail en propre a dépassé au premier semestre 2023 la barre des 40% du chiffre d'affaires total du segment Montres & Bijoux, alors que le chiffre d'affaires par magasin en propre a progressé en moyenne de plus de 30%. Le Groupe a également pu acquérir un bien immobilier de premier ordre sur Old Bond Street à Londres, ainsi qu'un point de vente sur les Champs-Élysées à Paris.

#### Production

La forte demande pour les produits de nos marques, en particulier Swatch et Tissot, a permis aux sociétés de production du Groupe d'atteindre une très bonne utilisation de leurs capacités. L'approvisionnement en temps voulu des matières premières nécessaires à la production reste un défi de taille. Le carnet de commandes à fin juin 2023 était supérieur de 20% à celui de l'année précédente. Les sociétés de production investissent encore plus que par le passé dans la formation professionnelle spécialisée afin de désamorcer la situation tendue sur le marché du travail. Déjà plus grand formateur de l'industrie horlogère suisse, Swatch Group accueillera en août un nombre record de nouveaux apprentis.

#### Systèmes électroniques

Le chiffre d'affaires et les marges de ce segment ont été influencés négativement par la faiblesse du dollar et de l'euro. Malgré cela, le carnet de commandes de ce segment à fin juin 2023 se situait à un niveau similaire de celui de l'année précédente. Pour Swiss Timing, 2023 est une année intermédiaire, sans Jeux Olympiques, ce qui a conduit à un résultat nettement inférieur à celui de l'année précédente. Au premier semestre 2023, le chiffre d'affaires du segment était supérieur à taux de change constants de +3.3% à celui de l'année précédente et le bénéfice opérationnel a atteint CHF 9 mio, soit une marge opérationnelle de 4.9%.

#### Stocks

Les stocks ont augmenté de CHF 314 mio, soit +4.6%, par rapport à décembre 2022, principalement dans les catégories des matières premières, des produits en cours de fabrication et des produits semi-finis. Cela a permis, d'une part, d'assurer la croissance de la production et, d'autre part, de compléter les stocks de sécurité de matières premières et de composants, afin d'accroître encore l'indépendance par rapport aux fournisseurs tiers.

#### Personnel

Les effectifs du Groupe ont augmenté de 2.6% au cours du premier semestre 2023 et comptaient 32 899 personnes à fin juin (décembre 2022: 32 061).

## RAPPORT SEMESTRIEL

### **Perspectives pour le second semestre 2023**

La Direction du Groupe entrevoit d'excellentes opportunités de croissance en monnaies locales pour le deuxième semestre 2023 dans toutes les régions et dans tous les segments de prix. Les marques du Groupe lanceront de nombreux produits innovants sur le marché, avant tout – mais pas seulement – dans les segments d'entrée et de moyen de gamme. La seule ombre au tableau reste l'environnement monétaire défavorable.

## COMPTES SEMESTRIELS

## Compte de résultat consolidé

	1er semestre 2023		1er semestre 2022	
	mio CHF	%	mio CHF	%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>4 019</b>	<b>100.0</b>	3 612	100.0
Autres produits opérationnels	64	1.6	137	3.8
Variation des stocks	398	9.9	261	7.2
Marchandises et matières achetées	-967	-24.1	-889	-24.6
Charges de personnel	-1 292	-32.1	-1 199	-33.2
Amortissements et dépréciations sur immobilisations corporelles	-171	-4.3	-186	-5.1
Amortissements et dépréciations sur immobilisations incorporelles	-21	-0.5	-20	-0.6
Autres charges opérationnelles	-1 344	-33.4	-1 213	-33.6
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>686</b>	<b>17.1</b>	503	13.9
Autres produits et charges financiers	-28	-0.7	-35	-0.9
Charges d'intérêts	-2	-0.1	-3	-0.1
Part au résultat d'entreprises associées et joint ventures	-4	-0.1	-22	-0.6
<b>Résultat ordinaire</b>	<b>652</b>	<b>16.2</b>	443	12.3
Résultat hors exploitation	1	0.0	0	0.0
<b>Résultat avant impôts sur le bénéfice</b>	<b>653</b>	<b>16.2</b>	443	12.3
Impôts sur le bénéfice	-155	-3.8	-123	-3.4
<b>Résultat net</b>	<b>498</b>	<b>12.4</b>	320	8.9
<i>Attribuable aux actionnaires The Swatch Group SA</i>	<i>486</i>		<i>311</i>	
<i>Attribuable aux intérêts minoritaires</i>	<i>12</i>		<i>9</i>	
<b>Résultat par action en CHF</b>				
<b>Actions nominatives</b>				
Résultat de base par action	<b>1.88</b>		1.20	
Résultat dilué par action	<b>1.87</b>		1.20	
<b>Actions au porteur</b>				
Résultat de base par action	<b>9.38</b>		6.00	
Résultat dilué par action	<b>9.37</b>		6.00	

Chiffres non audités

## COMPTES SEMESTRIELS

**Bilan consolidé**

Actif	30.06.2023		31.12.2022	
	mio CHF	%	mio CHF	%
<b>Actifs courants</b>				
Liquidités et équivalents de liquidités	1 757	12.5	2 176	15.6
Placements financiers, titres et instruments financiers dérivés	367	2.6	372	2.7
Créances sur ventes et prestations de services	733	5.2	663	4.8
Autres actifs courants	105	0.8	103	0.7
Stocks	7 187	51.2	6 873	49.5
Actifs de régularisation	233	1.7	206	1.5
<b>Total des actifs courants</b>	<b>10 382</b>	<b>74.0</b>	10 393	74.8
<b>Actifs non courants</b>				
Immobilisations corporelles	2 851	20.3	2 706	19.5
Immobilisations incorporelles	147	1.0	146	1.1
Participations dans des entreprises associées et joint ventures	13	0.1	19	0.1
Autres actifs non courants	176	1.3	181	1.3
Actifs d'impôts différés	460	3.3	448	3.2
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>3 647</b>	<b>26.0</b>	3 500	25.2
<b>Total de l'actif</b>	<b>14 029</b>	<b>100.0</b>	13 893	100.0

Chiffres non audités

## COMPTES SEMESTRIELS

## Bilan consolidé

Passif	30.06.2023		31.12.2022	
	mio CHF	%	mio CHF	%
<b>Passifs courants</b>				
Dettes financières et instruments financiers dérivés	25	0.2	8	0.1
Fournisseurs	279	2.0	298	2.1
Autres passifs	163	1.1	193	1.4
Provisions	106	0.7	94	0.7
Passifs de régularisation	654	4.7	533	3.8
<b>Total des passifs courants</b>	<b>1 227</b>	<b>8.7</b>	1 126	8.1
<b>Passifs non courants</b>				
Dettes financières	2	0.0	2	0.0
Passifs d'impôts différés	493	3.5	459	3.3
Engagements de prévoyance	43	0.3	43	0.3
Provisions	60	0.5	61	0.5
Passifs de régularisation	141	1.0	151	1.1
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>739</b>	<b>5.3</b>	716	5.2
<b>Total des passifs</b>	<b>1 966</b>	<b>14.0</b>	1 842	13.3
<b>Capitaux propres</b>				
Capital-actions	118		118	
Réserves de capital	-973		-971	
Actions propres	-116		-123	
Goodwill compensé	-1 352		-1 350	
Ecart de conversion	-707		-547	
Résultats accumulés	15 033		14 858	
<b>Capitaux propres des actionnaires The Swatch Group SA</b>	<b>12 003</b>	<b>85.6</b>	11 985	86.2
Intérêts minoritaires	60	0.4	66	0.5
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>12 063</b>	<b>86.0</b>	12 051	86.7
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>	<b>14 029</b>	<b>100.0</b>	13 893	100.0

Chiffres non audités

## COMPTES SEMESTRIELS

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(mio CHF)	1er semestre 2023	1er semestre 2022
<b>Activités opérationnelles</b>		
Résultat net	498	320
Part au résultat d'entreprises associées et joint ventures	4	22
Impôts sur le bénéfice	155	123
Amortissements sur actifs non-courants	192	205
Dépréciations	0	1
Variation des provisions et engagements de prévoyance	17	-18
Gains/pertes sur la vente d'actifs non courants	-2	0
Gains/pertes sur titres de placement valorisés à la juste valeur	-2	24
Charges pour le plan d'intéressement du personnel	5	6
Autres éléments non monétaires	47	7
Variation du fonds de roulement:		
- Créances sur ventes et prestations de services	-111	-29
- Stocks	-432	-264
- Autres actifs courants et actifs de régularisation	-35	45
- Fournisseurs	-11	-11
- Autres dettes et passifs de régularisation	81	35
Dividendes reçus des entreprises associées et joint ventures	1	1
Impôts sur le bénéfice payés	-126	-180
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>281</b>	<b>287</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Investissements en immobilisations corporelles	-347	-127
Désinvestissements d'immobilisations corporelles	18	3
Investissements en immobilisations incorporelles	-24	-26
Désinvestissements d'immobilisations incorporelles	1	3
Investissements en autres actifs non courants	-8	-5
Désinvestissements d'autres actifs non courants	4	4
Acquisitions de sociétés du Groupe - net de liquidités	-2	0
Investissements en placements financiers courants et titres	-363	-733
Désinvestissements de placements financiers courants et titres	371	748
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-350</b>	<b>-133</b>
<b>Activités de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires	-311	-285
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires	-14	-6
Achat d'actions propres	0	-2
Vente d'actions propres	1	1
Variation des dettes financières non courantes	0	0
Variation des dettes financières courantes	15	-1
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>-309</b>	<b>-293</b>
<b>Effet net des variations de change sur les liquidités</b>	<b>-41</b>	<b>17</b>
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>-419</b>	<b>-122</b>
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>		
- Etat au début de l'exercice	2 176	1 887
- Etat au 30 juin	<b>1 757</b>	1 765
	<b>-419</b>	<b>-122</b>

Chiffres non audités



## COMPTES SEMESTRIELS

## Évolution des capitaux propres consolidés

Attribuable aux actionnaires The Swatch Group SA

(mio CHF)	Capital-actions	Réserves de capital	Actions propres	Goodwill compensé	Ecart de conversion	Résultats accumulés	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Etat au 31 décembre 2021</b>	<b>118</b>	<b>-971</b>	<b>-131</b>	<b>-1 370</b>	<b>-442</b>	<b>14 336</b>	<b>11 540</b>	<b>65</b>	<b>11 605</b>
Résultat net						311	311	9	320
Ecart de conversion des entités étrangères					43		43	3	46
Variation du goodwill				20			20		20
Dividendes versés						-285	-285	-11	-296
Plan d'intéressement du personnel		-2	8				6		6
Achat d'actions propres		0	-2				-2		-2
Transactions avec minoritaires							0	-0	-0
<b>Etat au 30 juin 2022</b>	<b>118</b>	<b>-973</b>	<b>-125</b>	<b>-1 350</b>	<b>-399</b>	<b>14 362</b>	<b>11 633</b>	<b>66</b>	<b>11 699</b>
Résultat net						496	496	7	503
Ecart de conversion des entités étrangères					-148		-148	-3	-151
Variation du goodwill				0			0		0
Dividendes versés						0	0	-4	-4
Plan d'intéressement du personnel		2	2				4		4
Achat d'actions propres		0	0				0		0
Transactions avec minoritaires							0	0	0
<b>Etat au 31 décembre 2022</b>	<b>118</b>	<b>-971</b>	<b>-123</b>	<b>-1 350</b>	<b>-547</b>	<b>14 858</b>	<b>11 985</b>	<b>66</b>	<b>12 051</b>
Résultat net						486	486	12	498
Ecart de conversion des entités étrangères					-160		-160	-4	-164
Variation du goodwill				-2			-2		-2
Dividendes versés						-311	-311	-14	-325
Plan d'intéressement du personnel		-2	7				5		5
Achat d'actions propres		0	0				0		0
Transactions avec minoritaires							0	0	0
<b>Etat au 30 juin 2023</b>	<b>118</b>	<b>-973</b>	<b>-116</b>	<b>-1 352</b>	<b>-707</b>	<b>15 033</b>	<b>12 003</b>	<b>60</b>	<b>12 063</b>

Chiffres non audités

## ANNEXE AUX COMPTES SEMESTRIELS

## 1. Principes d'établissement des comptes

## a. Principes comptables

Les présents comptes consolidés comprennent les comptes semestriels non audités des six mois arrêtés au 30 juin 2023. Ils ont été établis en conformité avec les Swiss GAAP RPC (Recommandations relatives à la présentation des comptes). Les comptes semestriels consolidés 2023 ont été établis conformément à la norme RPC 31 «Recommandation complémentaire pour les sociétés cotées». Les présents comptes semestriels n'incluent pas toutes les informations et les annexes qui sont requises lors d'une clôture annuelle. Ils doivent donc être considérés en lien avec le rapport de gestion du Groupe établi au 31 décembre 2022.

## b. Estimations et jugements

Dans le présent rapport intermédiaire, la Direction du Groupe a révisé et ajusté si nécessaire ses estimations et évaluations se rapportant à la présentation des comptes. Ces modifications reposent sur des valeurs empiriques et d'autres facteurs, par exemple les attentes et l'appréciation d'événements futurs, et concernent principalement les domaines suivants:

**Stocks.** Les produits du Groupe ont une durée de vie extrêmement longue. Conformément aux directives du Groupe, les stocks présentant un risque d'écoulement ou dont le renouvellement ne peut se faire que d'une manière insuffisante ont été amortis à leur valeur réalisable nette de marché. Au premier semestre 2023, cette correction de valeur s'est élevée, en net, à CHF 24 mio (exercice précédent: CHF 19 mio).

**Dépréciation d'actifs.** L'actualité de la valeur des actifs non courants est vérifiée régulièrement. S'il existe des indices de dépréciation durable et si la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur nette réalisable, une dépréciation de valeur est constatée et comptabilisée. Au cours du premier semestre 2023, aucune dépréciation n'a été reconnue (exercice précédent: CHF 1 mio).

**Provisions.** Les provisions sont comptabilisées et ajustées de manière continue, sur la base des directives du Groupe. Pour les provisions pour garantie, les paramètres de calcul, tels que les volumes de réparation et de retour attendus, sont ajustés aux valeurs empiriques actuelles au moins quatre fois par an. Les provisions pour les obligations de remise en état sont revues et mises à jour au moins une fois par an. Les provisions pour restructuration sont comptabilisées lorsqu'une décision de la Direction crée une attente fondée de la part de tiers quant à la réalisation d'une restructuration. Ces provisions sont ensuite ajustées en permanence pour refléter les estimations actuelles.

**Impôts sur le bénéfice.** Les positions fiscales actuelles et différées sont examinées de manière continue et ajustées si nécessaire. Il s'agit notamment des effets des changements de taux d'imposition, de l'impact des contrôles fiscaux en cours et de l'évaluation des compensations de reports de pertes fiscales. Les impôts différés actifs sont comptabilisés sur les pertes fiscales reportées dans la mesure où il est probable que des bénéfices imposables futurs puissent être générés pour leur utilisation.

## 2. Informations sectorielles

1er semestre 2023 (mio CHF)	Montres & Bijoux	Systèmes électroniques	Corporate	Eliminations	Total
- Tiers	3 844	173	2		4 019
- Groupe	2	9	3	-14	0
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>3 846</b>	<b>182</b>	<b>5</b>	<b>-14</b>	<b>4 019</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>745</b>	<b>9</b>	<b>-68</b>	<b>0</b>	<b>686</b>
- en % du chiffre d'affaires net	19.4%	4.9%			17.1%
1er semestre 2022 (mio CHF)	Montres & Bijoux	Systèmes électroniques	Corporate	Eliminations	Total
- Tiers	3 436	173	3		3 612
- Groupe	2	8	2	-12	0
Chiffre d'affaires net	3 438	181	5	-12	3 612
Résultat opérationnel	541	25	-63	0	503
- en % du chiffre d'affaires net	15.7%	13.8%			13.9%

## ANNEXE AUX COMPTES SEMESTRIELS

**3. Structure du Groupe**

	<b>2023</b>
Nombre de sociétés juridiques au 1er janvier	148
Créations	0
Fusions entre sociétés du Groupe	0
Liquidations	-1
<b>Nombre de sociétés juridiques au 30 juin</b>	<b>147</b>
<i>dont entreprises associées</i>	<i>5</i>
<i>dont joint ventures</i>	<i>2</i>

En mars 2023, Harry Winston Inc., New York, a acquis un atelier de fabrication de haute joaillerie auprès d'un partenaire commercial pour un montant de CHF 1.9 mio. Les collaborateurs ainsi que les actifs d'un montant de CHF 0.2 mio ont été intégrés dans la société Harry Winston Inc. Le goodwill qui en résulte, d'un montant de CHF 1.7 mio, a été imputé aux capitaux propres du Groupe.

**4. Principaux cours de conversion**

Devise	Unité	Cours moyens	Cours du jour	Cours moyens	Cours du jour	Cours du jour
		01.01.-30.06.2023	30.06.2023	01.01.-30.06.2022	31.12.2022	30.06.2022
CNY	1	0.1315	0.1241	0.1459	0.1343	0.1435
EUR	1	0.9902	0.9790	1.0293	0.9900	1.0010
HKD	1	0.1170	0.1151	0.1210	0.1189	0.1224
JPY	100	0.6736	0.6232	0.7638	0.7060	0.7050
USD	1	0.9170	0.9017	0.9473	0.9268	0.9605

**5. Actions propres**

Au premier semestre 2023, le Swatch Group n'a pas acheté d'actions propres (exercice précédent: achat de 10 000 actions au porteur d'une valeur de marché de CHF 2 mio). Dans le cadre du plan d'intéressement du personnel, des actions nominatives ont été vendues pour un montant de CHF 1 mio (exercice précédent: CHF 1 mio).

**6. Dividende**

La société paie un dividende par exercice comptable. Pour l'exercice 2022, le dividende décidé par l'Assemblée générale ordinaire du 10 mai 2023 a été versé comme suit avec la date de valeur au 16 mai 2023:

	<b>Dividende par action</b>	<b>Dividende total</b>
	<b>CHF</b>	<b>mio CHF</b>
Actions nominatives	1.20	140
Actions au porteur	6.00	174
<b>Dividende total</b>		<b>314</b>
Dividende non versé sur actions propres		-3
<b>Dividende versé total</b>		<b>311</b>

## ANNEXE AUX COMPTES SEMESTRIELS

### 7. Evénements et faits économiques importants

Durant la période sous revue, il n'y a eu aucun événement ou transaction majeur susceptible d'influencer les estimations, évaluations et hypothèses critiques retenues pour les comptes consolidés au 31 décembre 2022. Il n'y a pas eu non plus d'autres événements ou transactions majeurs en relation avec d'autres postes des comptes consolidés (tels que des changements d'éventuels engagements et créances ou des transactions avec des entreprises et des personnes proches).

### 8. Evénements postérieurs à la date du bilan

A la date de publication du présent communiqué de presse, la société n'a eu connaissance d'aucun autre événement majeur pouvant affecter la validité des résultats semestriels au 30 juin 2023.

Version originale: allemand

Traductions: anglais, français et italien

## CONTACTS

### Investisseurs

Thierry Kenel, Chief Financial Officer  
Tél. +41 32 343 68 11

The Swatch Group SA, Bienne (Suisse)  
E-mail: [www.swatchgroup.com/contact](http://www.swatchgroup.com/contact)

### Médias

Bastien Buss, Corporate Communications  
Tél. +41 32 343 68 11

The Swatch Group SA, Bienne (Suisse)  
E-mail: [www.swatchgroup.com/contact](http://www.swatchgroup.com/contact)